



# El Colegio de Chihuahua

Institución Pública de Investigación y Posgrado



febrero 2023 - febrero 2024



**Dr. Miguel Orta Vélez**

## Mensaje

La autoevaluación es un ejercicio fundamental que nos permite reflexionar sobre el trabajo realizado y, aún más importante, nos brinda la oportunidad de refrendar o replantear estrategias y acciones para un nuevo periodo.

Durante este año, mi principal enfoque ha sido fomentar la cohesión en el equipo de trabajo, reconociendo que solo mediante un esfuerzo conjunto y dirigido podremos alcanzar nuestras metas establecidas. En este sentido, me siento satisfecho con los avances logrados en esta tarea.

Desde los primeros esbozos del plan de trabajo, se han definido cuatro objetivos estratégicos: investigación, academia, eficiencia administrativa y certeza jurídica. Basándonos en esta estructura, hemos fortalecido el cuerpo de investigadores y promovido una mayor participación en foros nacionales e internacionales, con el objetivo de posicionar a El Colegio de Chihuahua en un nivel de competitividad más elevado. Cumpliendo con nuestro compromiso como Centro de Investigación, hemos impulsado la investigación en temas pertinentes a nuestra región, generando conocimiento sustentado en una metodología científica.

En el ámbito académico, hemos reorientado el rumbo de El Colegio, incursionando en las nuevas tecnologías y adoptando un modelo mixto de educación. A través de una sólida plataforma, con un modelo de enseñanza virtual sincrónica, hemos facilitado la interacción en tiempo real entre estudiantes y docentes. Toda nuestra oferta educativa se presenta en esta modalidad. Además, nos hemos enfocado en capacitar a un sector específico de la Administración Pública, centrándonos en la profesionalización en materia de Contabilidad Gubernamental y la elaboración de Manuales de Operación y Procedimientos específicos.

La transparencia y la rendición de cuentas son aspectos que deben atenderse de manera prioritaria. Este año, hemos puesto especial atención en estructurar procesos adecuados que permitan a El Colegio adherirse a una disciplina administrativa que redunde en una mayor fortaleza financiera, administrando los recursos públicos con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez.

La construcción del andamiaje jurídico que brinde certeza a las actividades realizadas por el personal de El Colegio ha sido una tarea desafiante, pero hemos avanzado significativamente en esta importante área.

## Informe de actividades febrero 2023- febrero 2024

Reconozco que aún queda mucho por hacer, pero tengo la certeza de que este equipo está desplegando su máximo esfuerzo, en consonancia con la línea de trabajo de la Secretaría de Educación y Deporte, Dra. Sandra Elena Gutiérrez Fierro.

Confío en que las alianzas estratégicas realizadas en este periodo darán buenos frutos en un plazo mediato. Tengo confianza en que, en el próximo ejercicio de evaluación tendremos mejores resultados, siguiendo la premisa de la Gobernadora, Maestra María Eugenia Campos Galván, de "trabajar al límite de nuestras capacidades".

Marzo de 2024

Dr. Miguel Orta Vélez

## 1. Objetivo Estratégico: Investigación

**Promover la investigación científica de los programas establecidos en El Colegio de Chihuahua, así como la adecuada difusión del conocimiento obtenido.**

**Estrategia.** *Generar las condiciones adecuadas para fortalecer el grupo de investigadores e investigadoras de El Colegio de Chihuahua.*

Al iniciar el ejercicio de 2023, El Colegio contaba con el respaldo de 7 investigadores conformados de la siguiente manera: 2 plazas de profesores investigadores tiempo completo; 4 investigadores adscritos y 1 investigador asociado.

Hoy, gracias a gestiones ante la Secretaría de Hacienda del Estado, se nos ha asignado presupuesto adicional, permitiéndonos incorporar una plaza más de profesor investigador tiempo completo. Además, nos complace informar que 5 graduados de esta institución han decidido sumarse a nuestro grupo de investigadores. Actualmente, nuestra plantilla de investigadores se compone de:

### 3 Profesores Investigadores de Tiempo Completo:

- Dra. Esmeralda Cervantes Rendón;
- Mtro. Rodolfo Rubio Salas
- Una plaza en proceso de concurso

### 4 Investigadores Adscritos:

- Dra. Claudia Gómez García
- Dra. Martha Aurelia Dena Ornelas
- Dr. Daniel Alberto Sierra Carpio
- Mtra. Karina Ysela Romero Reza

### 18 Investigadores Asociados:

- Dr. Álvaro Roberto Manuel Mora Palacios \*
- Dr. Antonio Rodríguez Martínez
- Dr. Carlos Murillo Martínez
- Dra. Cynthia Gutiérrez Landa
- Dr. Edgar Omar Lara Enríquez \*
- Dra. Elvia Liliana Chaparro Vielma \*
- Dr. Emilio López Reyes
- Dr. Gilberto Martín Lizárraga Bustamante
- Dr. Gustavo Rubio Hernández

- Dra. Hazel Dávalos Chargoy \*
- Dr. Kamel Wadih David Athie Flores
- Dr. Luis Ernesto Cervera Gómez \*
- Dra. María de Lourdes Villalba
- Dra. María Socorro Espino Valdés
- Dr. Miguel Tapia
- Dra. Paulina Calderón Márquez
- Dr. Rubén Ricardo Rey Ronquillo
- Dra. Vanessa Ledezma-López

*\*Investigadores egresados de El Colegio de Chihuahua*

Este modelo de investigador asociado permite a profesionales con Doctorado acceder al reconocimiento de pertenecer al Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores (SNII), fortaleciendo así nuestra institución con las valiosas publicaciones y contribuciones que estos profesionales aportan.

Para consolidar la identidad de El Colegio, el Consejo Académico analizó los 5 programas institucionales y sus respectivas líneas de investigación. Se identificó que esta modalidad impedía cubrir de manera adecuada todos los programas y que las líneas derivadas no estaban claramente delimitadas, dispersando los esfuerzos y difuminando la identidad de El Colegio.

Como resultado de estas evaluaciones, se fusionaron los programas existentes en uno solo denominado "Programa de Estudios Multi e Interdisciplinarios de Territorio y Sociedad".

Esta acción no solo consolida la identidad de El Colegio, sino que también cuenta con una conceptualización gráfica aportada por el investigador asociado y exalumno de nuestra institución, el Dr. Roberto Mora, y su equipo de trabajo del IMIP. Agradecemos su valiosa colaboración por contribuir con una iconografía fresca, minimalista e inclusiva.



**Programa de estudios  
multi e interdisciplinarios  
de territorio y sociedad**

**Estrategia.** *Estimular la participación de El Colegio de Chihuahua en investigación científica desde una perspectiva multidisciplinaria y con una línea de lo regional a lo global.*

Fortalecemos nuestras redes de investigación existentes con iniciativas significativas:

- Red de Sustentabilidad Energética, Medio Ambiente y Sociedad (Red SUMAS): Centrada en temas de sostenibilidad energética y su impacto en el medio ambiente y la sociedad.
- Red de Energía Solar: Enfocada en el estudio y desarrollo de tecnologías de energía solar.
- Red de Almacenamiento de Energía: Dedicada a la investigación en tecnologías de almacenamiento de energía.
- Grupo Interdisciplinario en Temas Migratorios: Abordando la complejidad de los temas migratorios desde diferentes disciplinas.

Adicionalmente, fortalecemos los lazos con instituciones educativas de renombre, como la Universidad de Texas en El Paso (UTEP), la Universidad Autónoma de Chihuahua (UACH), la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ), la Universidad Tecnológica de Juárez (UTCJ), el Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez (ITCJ) y, el Instituto Tecnológico de Monterrey (ITESM).



Este encuentro interinstitucional no solo refrendó nuestro interés en el desarrollo regional, sino que también abrió oportunidades para futuras colaboraciones.

En nuestra búsqueda de expandir nuestras redes, establecimos un convenio de colaboración con el grupo de investigación "Comunicación, Poder y Pensamiento Crítico ante el Cambio Global (ComPoder)" con sede en Sevilla, España. Esta alianza refleja nuestro compromiso con la diversidad y el intercambio internacional de conocimientos.

La participación en eventos académicos, tanto a nivel internacional como regional, ha sido una prioridad. Nuestros investigadores han presentado 14 ponencias en 11 importantes eventos académicos internacionales y 2 foros regionales:

- IV Congreso Internacional de Formación Permanente Nodos del Conocimiento. Con la participación de 32 países;
- III Congreso Internacional Identidades, Inclusión y Desigualdad CIID: Derribar fronteras para construir puentes. Con la participación de 17 países;
- I Congreso Internacional Conocimiento en la Frontera. Con la participación de 15 países;
- Congreso Internacional de Ciencias Sociales Paso del Norte, 2023, Nuevo Casas Grandes, Chihuahua;
- Congreso Internacional sobre Violencia, 2023, Culiacán, Sinaloa;
- X Congreso Internacional, XIII Coloquio Internacional y XVIII Nacional de Investigación en Ciencias Económico-Administrativas. Resiliencia y Desarrollo Sustentable en Organizaciones y Sectores. Congreso Virtual;
- III Congreso Internacional de Ciencias Jurídicas, Departamento de Ciencias Jurídicas y el Instituto de Ciencias Sociales y Administrativas de la UACJ;
- Congreso Internacional con desarrollo sustentable CIMECH 2023, Ciudad Juárez;
- V Congreso de Investigadoras del Sistema Nacional de Investigadores y de Iberoamérica 2023, Universidad Autónoma de Tamaulipas y la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla.
- Foro Regional sobre el Nexo entre Migración, Medio ambiente y Cambio Climático, Tijuana, BC.
- IV Foro sobre Migrantes, Refugiados, Desplazamiento Forzado Interno y Derechos Humanos, Monterrey, Nuevo León.
- Simposio Latinoamericano de Medio Ambiente 2023, organizado por Rotary ESRAG (Grupo de Acción Rotario de Sostenibilidad Ambiental) en coordinación con diferentes instituciones.

## Informe de actividades febrero 2023- febrero 2024

- Primer Coloquio Transnacional: Experiencias técnicas y socioambientales de las energías renovables. Un diálogo entre México y Marruecos, organizado por la Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas en colaboración con la Red Internacional por la Paz y el Desarrollo Sostenible.

Es relevante mencionar que 4 simposios de los 2 congresos con mayor participación internacional fueron coordinados por 6 investigadores de nuestra institución, abordando temas cruciales como la construcción de identidades, la comunicación para la influencia y persuasión, la alfabetización mediática y los estudios de movilidad humana, vulnerabilidad y fronteras.

En colaboración con otras instituciones, realizamos los siguientes eventos académicos en nuestras instalaciones:

- Producto de un ejercicio interinstitucional con la Facultad de Ciencias Políticas de la Universidad Autónoma de Chihuahua y El Colegio de Chihuahua, se realizó el Tercer Encuentro Violencia contra la Mujer “Trata de personas: generalidades, estrategias de prevención y análisis”;
- El Colegio de Chihuahua en coordinación con El Colegio de la Frontera Norte y el Grupo Interdisciplinario en Temas Migratorios presentó los resultados de las encuestas aplicadas en Ciudad Juárez a personas desplazadas y solicitantes de asilo en 2023;
- En coordinación con la Red de Sustentabilidad Energética, Medio Ambiente y Sociedad; Red de Energía Solar; Red de Almacenamiento de Energía y el CRIDEA de El Colegio de Chihuahua, se organizó el seminario permanente virtual “Enredémonos con energía”;
- Organización del Panel del Grupo de Trabajo de Educación Ambiental del programa Frontera 2025, dicho programa está bajo las dependencias federales de ambos países, la Agencia de Protección Ambiental de EUA (EPA por sus siglas en inglés) y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) de México.
- Conferencia “Retos y oportunidades de la investigación en Ciencias Sociales, desde una perspectiva multidisciplinaria”. dictada por la Dra. Rosalba Mancinas Evento coordinado con Grupo de investigación comunicación, poder y pensamiento crítico ante el cambio global (ComPoder)

## Informe de actividades febrero 2023- febrero 2024

Gracias a gestiones ante el sector privado y gubernamental, aunado a una administración de recursos ordenada, hemos logrado la flexibilidad financiera necesaria para realizar investigaciones suspendidas en otros años por falta de financiamiento.

Mediante un contrato de prestación de servicios de investigación con FECHAC, consolidamos el Laboratorio Social de Estudios Regionales (LASER) con un equipamiento avanzado para la captura y procesamiento de datos en campo de manera digital. Este incluye 50 tabletas electrónicas, una computadora portátil, 4 ruteadores para conexión móvil a internet, y licencias de software esenciales como Atlas TI y Nitro.

Ratificamos nuestros lazos con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) ONU-Migración, mediante un acuerdo de colaboración firmado entre la agencia internacional y la academia.



En la actualidad, abordamos el problema de embarazos adolescentes en estudiantes de secundaria junto con la Subsecretaría de Educación Zona Norte. La investigación, que involucra a 20 escuelas en el municipio de Juárez, se espera que culmine en junio de este año, brindando resultados valiosos sobre este tema relevante.

**Estrategia.** *Adicionalmente a la perspectiva regional de El Colegio de Chihuahua, adoptar la generación del conocimiento de lo global a lo local “Glocalización”.*

La visión de El Colegio de Chihuahua en cuanto a la multidisciplinariedad se reafirma a la par con las políticas adoptadas recientemente por la Comunidad Europea. En este sentido, la institución continúa avanzando en esta dirección, con la delimitación de seis líneas de investigación específicas.

Este enfoque permite canalizar los esfuerzos de manera más focalizada, sin menoscabar la esencia interdisciplinaria que caracteriza nuestras investigaciones.

- Agua, energía, cambio climático y sociedad
- Administración pública y vida cotidiana
- Derechos humanos violencias y políticas públicas
- Gestión estratégica y bienestar organizacional
- Movilidad humana
- Igualdad de género



**Administración**  
pública y vida  
cotidiana



**Derechos humanos**  
violencias y políticas  
públicas



**Igualdad** de género



**Agua, energía,**  
cambio climático  
y sociedad



**Gestión estratégica**  
y bienestar organizacional



**Movilidad** humana

**Estrategia.** *Difundir los aportes obtenidos de las investigaciones realizadas cumpliendo con la obligación primaria de compartir el conocimiento adquirido.*

En lo que concierne a la producción editorial del Sello de El Colegio de Chihuahua, se publicó un libro digital de divulgación y dos de investigación con los procesos previos que este tipo de trabajos demanda.

Publicación de tipo divulgación con sello editorial de EL Colegio:

Patrimonio cultural y natural de Samalayuca. Una revisión hemerográfica, 1978-2022. Colección Documentos Técnicos. Karina Romero y Claudia Gutiérrez.

Publicación de tipo investigación con sello editorial de EL Colegio:

Democracia y participación ciudadana y políticas públicas: experiencias locales de gobierno e incidencias sociales. Texto resultado de la Convocatoria en Estudios Regionales 2022. Cecilia Sarabia Ríos y Marcos Sergio Reyes Santos, coordinadores.

Revisiones y aproximaciones multi e interdisciplinarias de temas socioambientales. Esmeralda Cervantes Rendón y Gabriela Montano Armendáriz, coordinadoras.

El Colegio de Chihuahua en coedición con el Instituto Municipal de Investigación y Planeación (IMIP) generosamente se suma a este ejercicio de difundir el conocimiento cubriendo las erogaciones que emanen de la publicación de 5 libros de estudiantes de la Maestría en Gobierno Urbano y Ciudad, en consideración a la alta calidad de sus Tesis presentadas, actualmente se encuentra en proceso la publicación del primer libro.

Por lo que respecta a aportaciones de investigadoras e investigadores adscritos o asociados a El Colegio mediante publicaciones de investigación en libros y revistas de divulgación.

Publicación de Capítulos de Libros:

- Rubio Salas, R. (2023). Migrantes internacionales en tránsito y espera a través de Ciudad Juárez (México): caracterización y expectativas, 2019 y 2022. En Estudios de Frontera: Investigación en los espacios Fronterizos. Resúmenes de I Congreso Internacional Conocimiento en la Frontera. Trujillo Sáenz, Fernando y Cortina Pérez, Beatriz. Egregius.

- Sierra Carpio, D.A. Dena Ornelas, M.A. Gómez García, C. (2023). Gestión menstrual en entornos de pobreza de Ciudad Juárez, Chihuahua, durante el 2022 en Las identidades analizadas a través de las segregaciones histórico-culturales, Olivero Guidobono, Sandra. Dykinson. Pp. 1034-1054.
- Gómez García, C. Sierra Carpio, D. A. Dena Ornelas, M. A. (2023). Percepción de vulnerabilidad a la enfermedad y miedo al COVID-19 de estudiantes y maestros de la UACH en Educar, comunicar, sociabilizar en la heterogeneidad, Álvarez Díaz, Katia y Cotán Fernández, Almudena. Dykinson. Pp. 798-811.
- Gómez García, C. Sierra Carpio, D. A. Lara de la Cruz, J. (2023). Intervención nutricional para reducir la fatiga laboral y aumentar la percepción del rendimiento de operadores de maquiladora en Ciudad Juárez, Chihuahua en Gestión del talento humano: aportes Multidisciplinarios, Santamaria Ruiz, Mauricio J. Americana. Pp. 131-155.
- Cervantes Rendón, E. Orta Vélez, J.M. Mancinas-Chávez, R. (2023). De lo regional a lo global: El Colegio de Chihuahua crisol de la identidad Chihuahuense a través de la interdisciplinariedad en Educar, comunicar, sociabilizar en la heterogeneidad, Álvarez Díaz, Katia y Cotán Fernández, Almudena. Dykinson. Pp. 985-1003.
- Sierra Carpio, D. A. Esquinca Moreno, A. Dena Ornelas, M.A. (2023). Estrategias de intervención para promover el bienestar laboral en Seguridad y Salud en el trabajo: Aportes multidisciplinarios, Severiche Sierra, Carlos Alberto. Litoral. Pp. 109-130.
- Sierra Carpio, D. A. Esquinca Moreno, A. Dena Ornelas, M.A. (2023). El efecto del salario emocional en el compromiso organizacional y el rendimiento de los empleados de industria maquiladora: un estudio en Ciudad Juárez, México en Seguridad y Salud en el trabajo: Aportes multidisciplinarios, Severiche Sierra, Carlos Alberto. Litoral. Pp. 19-36.
- Chaparro Vielma, E.L. (2023). La educación en Chihuahua México: La clave para incluir a las mujeres en la ciencia. Un análisis a las Políticas regionales frente a la Agenda 2030, en Las identidades analizadas a través de las segregaciones histórico-culturales, Olivero Guidobono, Sandra. Dykinson. Pp. 927-944. <https://www.dykinson.com/media/pdf/indice9788411703543.pdf>
- Chaparro Vielma, E.L., Bustillos Durán, S. (2023). La brecha de género en la ciencia: los retos de la agenda global 2030, en Mujeres en la ciencia: Experiencias de las científicas y sus aportes, Angélica Mendieta Ramírez (Coord.). Tirant Lo Blanch. Pp. 17-41.

- Cervantes Rendón, E. (2023) El cambio climático y los aspectos socioambientales del agua y energía en Ciudad Juárez, Chihuahua (2011-2021), en Revisiones y aproximaciones multi e interdisciplinarias de temas socioambientales, Cervantes Rendón Esmeralda y Montano Armendáriz Gabriela. D.R. El Colegio de Chihuahua. Pp. 75-97.
- Tejeda Guevara, R. A., Cervantes Rendón, E., Rodríguez Martínez, A. (2023) El huerto familiar y el nexo AEA: estudio de revisión, en Revisiones y aproximaciones multi e interdisciplinarias de temas socioambientales, Cervantes Rendón Esmeralda y Montano Armendáriz Gabriela. D.R. El Colegio de Chihuahua. Pp. 99-112.
- Romero Reza, K. (2023) Una perspectiva global e interdisciplinaria sobre la sociedad, el territorio y el ambiente enfocada desde el Antropoceno, en Revisiones y aproximaciones multi e interdisciplinarias de temas socioambientales, Cervantes Rendón Esmeralda y Montano Armendáriz Gabriela. D.R. El Colegio de Chihuahua. Pp. 43-57.
- Cervantes Rendón, E. y Rodríguez Martínez, A. (2023) El reto de coordinar grupos multidisciplinarios en los temas de sociedad y ambiente relacionados a energías renovables, en Revisiones y aproximaciones multi e interdisciplinarias de temas socioambientales, Cervantes Rendón Esmeralda y Montano Armendáriz Gabriela. D.R. El Colegio de Chihuahua. Pp. 243-260.

En cuanto a artículos científicos publicados en revistas:

- García Ochoa, R., Zuniga-Teran, A., Cervera Gómez, L.E., Scott, C.A., Peña, S., Balarezo Vasquez, T., Buechler, S., Muñan Valencia, J.A., Martínez-Molina, K.G. (2023). Evaluación del proyecto de saneamiento transfronterizo en Ambos Nogales. <https://doi.org/10.21670/ref.2311122>
- Cervera Gómez, L.E., Farcía-Dena, M., Sandoval Chávez, D.A., Reyes-Escalante, A.Y. (julio- diciembre 2023). El efecto isla de enfriamiento del parque en condiciones áridas. Una perspectiva de sensibilidad remota. Revista del Centro de Investigación de la Universidad La Salle. Vol. 15 (60). <https://doi.org/10.26457/recein.v15i60.3509>
- López Reyes, E. A. & París Pombo, M. D. (2023). Infraestructuras humanitarias en las ciudades fronterizas de Ciudad Juárez y Tijuana [Humanitarian infrastructures in the border cities of Ciudad Juárez and Tijuana]. Estudios Fronterizos, 24, e130. <https://doi.org/10.21670/ref.2319130>

## Informe de actividades febrero 2023- febrero 2024

- López-Reyes E. (Coord). (2023) Recomendaciones de política en torno a la atención estatal de poblaciones desplazadas internas en Ciudad Juárez. Policy Brief. UACH-UTEP.
- Sierra Carpio, D. A., Esquinca Moreno, A., & Dena Ornelas, M. A. (2023). Revisión sistemática de literatura sobre la Cultura Organizacional. *REVISTA DOXA DIGITAL*, 12(23), 105–123. <https://doi.org/10.52191/rdojs.2022.287>
- Rendón, E. C., Armendáriz, G. M., Bahena, J. I., & Carrasco, U. D. (2023). La Historia Socioambiental del Agua Desde el Metabolismo Social para la Implementación de Un Sistema de Desalinización Solar en Samalayuca, Chihuahua, México (2000-2020). *Historia Ambiental Latinoamericana Y Caribeña (HALAC) Revista De La Solcha*, 13(2), 179–214. <https://doi.org/10.32991/2237-2717.2023v13i2.p179-214>
- Artalejo, Thelma & García, Claudia. (2023). Revisión sistemática cualitativa de condiciones laborales Qualitative systematic review of working conditions. *REVISTA DOXA DIGITAL*. 13. 2-27. <https://doi.org/10.52191/rdojs.2023.305>
- Dena, M. (2023). Dimensión social y jurídica del feminicidio en el municipio de Ciudad Juárez, Chih., México. *Vía Iuris*, (35) 252-287. DOI: <https://doi.org/10.37511/viaiuris.n35a7>.
- Pérez Murillo, J. C., Galván-Mendoza, O., y Sierra Carpio, D. A. (2023). Toma de decisiones y satisfacción laboral según género: Docentes universitarias de Baja California-México. *Revista Venezolana De Gerencia*, 28 1089-1105. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.e10.14>

En lo que concierne a la actividad en medios de comunicación tradicionales y en plataformas digitales para la divulgación del conocimiento.

- Desáíran migrantes trabajar en Juárez por la inseguridad, afirma investigador | El Diario de Chihuahua.
- Piden a juarenses ser empáticos con personas migrantes | netnoticias.mx.
- Piden a juarenses ser empáticos con personas migrantes | netnoticias.mx YouTube.
- Desinformación, causa de la ola migratoria: profesor de El Colech | El Diario | El Diario de Chihuahua.
- Migrantes piensan que Ciudad Juárez es más segura que otras fronteras: Analista | Norte digital.

- Llegan sin cita migratoria mayoría de migrantes que arribaron últimamente a Juárez: Colech | Norte digital.
- Migran mexicanos para escapar de la violencia | El Diario.
- México investiga como homicidio las muertes de las víctimas del incendio en Ciudad Juárez | The New York Times.
- No hay cifra exacta de migrantes en las calles | El Diario de Chihuahua.
- Son migrantes tres de cada 9 habitantes de Juárez | El Diario.
- Expira Título 42 con unos 11 mil migrantes varados en la región de Ciudad Juárez-El Paso | La verdad, periodismo de investigación.
- Panorama migratorio en Juárez no es el esperado: academia | netnoticias.mx, radio.



El Colegio presentó su sello editorial en la Feria del Libro de la Frontera 2023, destaca en este ejercicio la colección electrónica: Documentos Técnicos a través del libro Aspectos socioambientales sobre el agua subterránea de Samalayuca, Chihuahua. Una revisión hemerográfica 2000-2020 de Esmeralda Cervantes Rendón y Marisol García Medellín.

Dentro de la actividad académica en el abordaje de los temas regionales, destacan los siguientes eventos realizados en El Colegio de Chihuahua:

- El Cuerpo Académico presentó el II Seminario Sociedad y Territorio del Estado de Chihuahua, realizado en forma híbrida en las instalaciones de El Colegio y por Zoom con las mesas:
  1. Las problemáticas sobre el agua en el Estado de Chihuahua
  2. Violencias y derechos humanos de la frontera norte
  3. Dinámica y condiciones demográficas del Estado de Chihuahua y el Municipio de Juárez
  4. Análisis de la obra: Atlas de procesos y estructuras territoriales del Estado de Chihuahua

## Informe de actividades febrero 2023- febrero 2024

- En los meses de junio y noviembre de 2023 se presentaron coloquios de investigación, que permiten a los estudiantes presentar los avances de sus trabajos de investigación, para que sus directores de tesis y evaluadores externos dispongan de elementos para emitir retroalimentación, generando intercambio de experiencias y a la vez la difusión de sus investigaciones.

Refrendamos nuestro compromiso de ser el foro idóneo para la comunidad académica, sociedad civil y organismos gubernamentales con 20 eventos realizados en el Auditorio Dr. Carlos González recibiendo en este año más de 1,750 visitas.



## 2. Objetivo estratégico: Academia

**Garantizar la vigencia y pertinencia de los planes de estudio de los posgrados actuales y el desarrollo de nuevos programas profesionalizantes, fortaleciendo el grupo académico de El Colegio de Chihuahua.**

**Estrategia.** *Instituir los mecanismos pertinentes que otorguen vigencia y pertinencia a El Colegio de Chihuahua en cuanto a su oferta educativa.*

La pandemia ha generado un aislamiento que aceleró la adopción de nuevas tecnologías, especialmente la educación a distancia. En respuesta, en El Colegio de Chihuahua hemos replanteado nuestra estrategia hacia un modelo de educación mixta. El objetivo es ampliar el alcance de nuestra oferta educativa, fomentar la asistencia y permanencia de los estudiantes, así como extender nuestra cobertura a otras regiones.

Durante este periodo hemos retomado el Doctorado en Investigación y la Maestría en Gobierno Urbano y Ciudad. Cabe destacar que estos posgrados no habían generado nueva matrícula recientemente. Además, hemos añadido a nuestra oferta educativa la Maestría en Gestión Gubernamental, el Diplomado en Gestión Gubernamental, el Taller de Manuales de Organización y Procedimientos, así como el Taller de Protocolo de Investigación.

Cumpliendo con el Artículo 15 de la Ley de El Colegio de Chihuahua, hemos establecido por primera vez el Comité Técnico Consultivo. Este comité tiene la responsabilidad de asesorar en el funcionamiento académico y de investigación, actualizando y proyectando planes de estudio e investigación. Sus aportaciones contribuyen significativamente a la dirección efectiva de El Colegio.

El Consejo Académico, como órgano auxiliar, ha participado activamente en la revisión y fortalecimiento de las tareas sustantivas del área académica. Durante este periodo, se han llevado a cabo 5 sesiones ordinarias y 1 extraordinaria, abordando temas como la revisión y vigencia de los planes de estudio, la nueva oferta educativa de posgrado, talleres y diplomados, propuestas de comités de tesis, así como la reestructuración de Programas Institucionales y líneas de investigación, entre otras acciones de relevancia.

Para simplificar el proceso de inscripción, hemos implementado el registro en línea. Este mecanismo permite cargar los requisitos en la plataforma digital, evitando gastos y trámites físicos en las instalaciones de El Colegio.

Gracias al uso de las nuevas tecnologías, hemos establecido una comunicación directa y ágil con el área de control escolar. Este enfoque personalizado ha optimizado los canales de comunicación con la comunidad estudiantil.



En la transición al modelo de educación mixta, hemos capacitado al personal docente y al alumnado de nuevo ingreso en el uso de la plataforma TEAMS de Microsoft. Con tutoriales videograbados, manuales de operación y soporte técnico oportuno del área de Tecnologías de la Información, facilitamos la inmersión en esta plataforma.

Entre sus beneficios, destaca la posibilidad de almacenar todas las clases videograbadas, permitiendo a los estudiantes acceder al material en cualquier momento para reforzar los temas expuestos por los docentes. Además, la entrega de tareas y trabajos se registra de manera eficiente en este entorno digital.

La evaluación sistemática del desempeño del personal académico garantiza un estándar de calidad acorde a las expectativas de nuestra institución.

**Estrategia.** *Fortalecer la eficiencia terminal en los programas de posgrado en El Colegio de Chihuahua.*

El seguimiento personalizado por el Área de Control Escolar ha demostrado ser una herramienta invaluable que ha contribuido a mantener una eficiencia terminal óptima en nuestros programas de posgrado, el aprovechamiento académico obtenido en este periodo es de 9.5 en ambos programas. Para potenciar las capacidades de los aspirantes al Doctorado en Investigación, desde noviembre de 2023, incorporamos el Taller de Protocolo de Investigación a nuestra oferta educativa. Este taller busca consolidar las bases necesarias para el desarrollo de protocolos de investigación, fortaleciendo las habilidades de los estudiantes y actuando como un factor clave en la prevención de la deserción escolar.

Para asegurar el éxito de los estudiantes en titulación, hemos establecido un acompañamiento continuo de sus respectivos comités de tesis. Este seguimiento incluye la revisión constante de avances y la provisión de retroalimentación oportuna.

El Área de Control Escolar despliega un monitoreo sistemático para garantizar la fluidez en la comunicación entre el binomio alumno-comité, manteniendo abierta esta vía de comunicación hasta la aprobación de la tesis y la solicitud para la presentación del examen de grado. Esta atención personalizada asegura un proceso de titulación eficiente y exitoso para nuestros estudiantes de posgrado.

**Estrategia.** *Fomentar la titulación de los egresados, generando las condiciones adecuadas para este fin.*

Como resultado de la modernización en el registro de títulos profesionales o grados académicos en la Dirección General de Profesiones, actualmente estamos trabajando en la implementación del formato para la generación de un documento digital, con lo que facilitará a los estudiantes la obtención de su título y les permitirá obtener su cédula profesional electrónicamente mediante un proceso en línea con la Dirección General de Profesiones.

Es crucial destacar que los tiempos de espera se verán considerablemente reducidos en la emisión de los títulos gracias a la modalidad del documento digital. Esta eficiencia se logra al eliminar la necesidad de recabar la firma autógrafa de autoridades externas a la institución.

Con el respaldo continuo de la Coordinación Académica y el Área de Control Escolar, acompañamos a nuestros estudiantes desde su ingreso hasta la obtención de su título mediante un modelo de seguimiento personalizado. Este expediente digital proporciona una clara identificación del estado de cada proceso y establece los tiempos óptimos para avanzar a la siguiente etapa, asegurando una gestión eficiente y transparente en el camino hacia la obtención del título académico.

**Estrategia.** *Coadyuvar en la profesionalización de la administración pública, mediante la capacitación de su personal.*

El Colegio de Chihuahua ha establecido convenios significativos con el Gobierno del Estado y diversos Organismos Descentralizados, con el objetivo de impulsar la profesionalización de los servidores públicos. Este enfoque se ha diseñado para satisfacer las necesidades específicas de sus áreas de trabajo, aprovechando la modalidad mixta y las herramientas digitales, lo que permite una cobertura integral en todo el estado de Chihuahua.

En sintonía con la política estatal, nuestro compromiso se refleja en la contribución al estándar de calidad Best Humanist Government (BHG), particularmente en el fortalecimiento del marco normativo a través de la capacitación del personal en el ámbito gubernamental. Los programas implementados son:

- Maestría en Gestión Gubernamental (16 participantes)
- Diplomado en Gestión Gubernamental (12 participantes)
- Taller para el desarrollo de Manuales de Organización y Procedimientos (39 participantes)

En cuanto a convenios de colaboración signados en este periodo con entes gubernamentales, hemos establecido alianzas estratégicas con instituciones de gran relevancia:

- Secretaría de Hacienda del Estado de Chihuahua
- Pensiones Civiles del Estado
- Junta Municipal de Agua y Saneamiento Juárez
- Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez
- Universidad Tecnológica de Chihuahua
- Universidad Tecnológica Paso del Norte
- Universidad Tecnológica de Parral
- Universidad Tecnológica Tarahumara
- Universidad Tecnológica de Camargo

Estos acuerdos fortalecen nuestra posición como entidad educativa comprometida con el desarrollo profesional y la excelencia en el servicio público, contribuyendo de manera significativa al avance y prosperidad de nuestro estado.

En concordancia con la visión de profesionalización de manera interna al personal administrativo de El Colegio, se han recibido 22 capacitaciones de diversas instituciones en el periodo febrero 2023 a febrero 2024, traducido en 236 horas que fortalecen los conocimientos de nuestro equipo de trabajo.

En otra vertiente de formación de los cuadros de El Colegio se recibieron en este periodo nueve talleres en competencias sociolaborales con los siguientes temas:

- Mecanismos de prevención, atención y sanción del hostigamiento y acoso sexual en las Instituciones de Educación Superior
- Nociones para comprender la violencia contra las mujeres
- Importancia de la protección de datos personales en el ámbito académico
- Protección de datos personales y avisos de privacidad
- Trabajo en equipo
- Prevención de la Discriminación
- Actitud de servicio
- Empatía
- Solidaridad



**Estrategia.** *Brindar a las organizaciones de la sociedad civil, cámaras, fundaciones y colectivos una oferta académica y de investigación que fortalezca su objeto social.*

Nos encontramos trabajando con la Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC) y la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), en la creación de un sólido modelo de coparticipación. Este modelo se erige como una herramienta estratégica que facilite la evaluación integral de los procesos, orientada hacia el logro efectivo de los objetivos establecidos por ambas instituciones.

Este enfoque conjunto es una evaluación puntual de las actividades realizadas y establece una plataforma sólida para el intercambio de conocimientos y experiencias, fomentando así un aprendizaje mutuo que contribuye al enriquecimiento de la región.

### 3. Objetivo Estratégico: Eficiencia Administrativa

**Administrar los recursos con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para garantizar el uso óptimo de los mismos.**

**Estrategia.** *Cumplir con la normatividad en los registros contables de los ingresos, egresos y patrimonio de El Colegio de Chihuahua.*

Para cumplir con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se realizó la implementación del sistema SAACG.NET de INDETEC en nuestra institución, permitiendo la armonización contable conforme a las disposiciones legales vigentes. Para llevar a cabo la migración de los registros, se ejecutaron diversas actividades preliminares, siendo una de las más complejas y laboriosas la codificación de los activos propiedad de la institución, siguiendo el catálogo establecido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Como resultado de esta tarea, cada artículo fue etiquetado y se procedió a la actualización de los resguardos correspondientes.

Una de las principales dificultades encontradas durante la implementación del Sistema SAACG.NET fue la carencia de capacitación para el uso efectivo de esta herramienta. Con el fin de superar este obstáculo, se llevó a cabo una capacitación exhaustiva para el personal administrativo, abarcando actividades como la implementación del sistema, el cierre y apertura del ejercicio, el registro de subsidios ordinarios y extraordinarios, así como la operación de los módulos de Presupuesto y Bienes Patrimoniales.

Adicionalmente, se buscó el respaldo de especialistas certificados en Contabilidad Gubernamental para iniciar el ejercicio presupuestal y contable del año 2024 con registros de ingresos y egresos en tiempo real, cumpliendo así con los requerimientos establecidos por la legislación en la materia. Este respaldo garantiza la aplicación precisa de las normativas contables y asegura la transición efectiva hacia un sistema más eficiente y conforme a las exigencias legales.

**Estrategia.** *Fortalecer las medidas que garanticen la administración óptima de los recursos públicos.*

Transparentar la gestión de los recursos públicos administrados por El Colegio constituye una responsabilidad ineludible. En ese sentido, se sometió a la consideración del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios (CAAS) de El Colegio de Chihuahua el Manual de Integración y Funcionamiento del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios.

De manera simultánea, se presentó ante dicho Comité el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios para el ejercicio 2023. Ambos documentos obtuvieron la aprobación unánime del Comité, dando cumplimiento a lo establecido en las fracciones VI del artículo 22 y artículo 20 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público. Es relevante destacar que ambas iniciativas representan innovaciones inéditas en la institución.

En este año, reafirmamos nuestro compromiso de presentar el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios para el ejercicio 2024, respaldado por el artículo 22 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Chihuahua.

En la misma línea de gestión de los recursos públicos, regidos por los principios de economía, eficiencia, eficacia, transparencia y honradez, que aseguren el desarrollo de programas y proyectos, hemos sometido a la validación de la Junta de Gobierno el Plan de Austeridad. Este plan prioriza la optimización de los recursos con criterios de racionalidad, eficacia y eficiencia, contribuyendo así a fortalecer la integridad y eficacia en la gestión financiera de la institución.



Con la intención de mantener las instalaciones en óptimas condiciones se realizaron acciones que mejoran la imagen de El Colegio y abonan a un mejor entorno laboral. Se destaca la adecuación de la recepción con un espacio más amplio y que salvaguarda el equipo de informática del personal que recibe a las y los visitantes a El Colegio.

Se dio mantenimiento a la señalética del estacionamiento y repintado de las banquetas y cordones;



Se limpiaron los interiores de los ductos de aire acondicionado como medida de higiene; se reparó el transformador que abastece de energía eléctrica al inmueble; en cuanto a tecnologías de la información se brindó soporte correctivo a los servidores de El Colegio; entre otras actividades menores.

**Estrategia.** *Transparencia y Rendición de Cuentas de manera clara y oportuna a la ciudadanía.*

La transparencia y rendición de cuentas son fundamentales en la gestión pública, por lo que la información generada por El Colegio se encuentra disponible para los ciudadanos de manera accesible, clara y veraz. El Colegio de Chihuahua aborda los lineamientos establecidos por la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

La calificación otorgada en la evaluación al cumplimiento de Transparencia obtenida es del 100%, la Secretaría de la Función Pública otorgo a El Colegio un reconocimiento por haber presentado oportunamente las declaraciones de situación patrimonial de la totalidad de los sujetos obligados.



En relación con el derecho ciudadano de solicitar información a través del portal de transparencia, El Colegio recibió cinco solicitudes, todas bien atendidas en tiempo y forma. Además, se lleva a cabo una validación sistemática para garantizar que la información pública mantenida en nuestro portal digital esté actualizada y sea de fácil acceso, cumpliendo con nuestras obligaciones como sujetos obligados.

Reconociendo la importancia de proporcionar a los miembros de la H. Junta de Gobierno información completa sobre el desempeño académico y la situación financiera de El Colegio, se han realizado ajustes en el formato de presentación de informes. Con el objetivo de facilitar la interpretación y análisis, se migró de cuadernillos impresos a formato digital, poniendo a disposición tabletas electrónicas portátiles con la información pertinente para cada sesión.

## Informe de actividades febrero 2023- febrero 2024

### **Estrategia.**

*Cumplir con los mecanismos establecidos en la Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público del Estado de Chihuahua, garantizando la implementación y operación del presupuesto basado en resultados y del sistema de evaluación del desempeño.*

Se logró un cumplimiento del 94.5% de las metas y en cuanto al gasto realizado este fue del 97% del total del ingreso:

<b>2E065C1 INVESTIGACIÓN Y POSGRADO / E104T4 Salud, Desarrollo Humano e Identidad Chihuahua - Educación - Respeto de los Derechos Humanos.</b>		<b>Unidad de medida</b>	<b>Meta anual programada</b>	<b>Valor logrado acumulado</b>	<b>Avance Acumulado</b>
FIN	Contribuir a la formación de recurso humano y desarrollo de propuestas de aplicación y solución a problemas regionales con una visión multidisciplinaria	Programas de Posgrado	5	4	80%
Propósito	Los estudiantes atendidos en los programas de posgrado de la institución cuentan con una oferta estatal de programas de docencia en posgrado y actividades de investigación en ciencias sociales y humanidades con enfoque multi e interdisciplinario para la aplicación del conocimiento y la toma de decisiones en los contextos regional y local para la población académica, los profesionistas y la sociedad en general.	Matrícula total	50	73	146%
<b>Componente C01</b>	Servicios de docencia en Programas de Posgrado realizados	Programas de Posgrado	5	4	80%
Actividad C0101	Operación del Centro Bibliotecario Institucional	Programas bibliotecarios	4	5	100%
Actividad C0102	Organización y asistencia de eventos académicos.	Eventos Académicos	3	2	66.6%
Actividad C0103	Fortalecimiento del Programa de Desarrollo Docente	Capacitaciones de Investigadores de Tiempo Completo	5	4	80%
<b>Componente C02</b>	Servicios de investigación de carácter humanístico adecuados al entorno social de la región realizados.	Proyectos de investigación Publicados	4	5	125%
Actividad C0201	Publicación de productos de Investigación.	Publicaciones de investigación científica	3	4	133.3%
Actividad C0202	Fortalecimiento de los Programas Institucionales de Investigación.	Programas Institucionales de Investigación.	5	6	120%
Actividad C0203	Organización y asistencia de eventos de investigación científica.	Eventos de investigación científica.	7	6	85.7%
Actividad C0204	Traducción profesional de documentos de idiomas extranjeros	Traducciones profesionales	1	0	0%

## Informe de actividades febrero 2023- febrero 2024

<b>Componente C03</b>	Programas de Educación Continua para la actualización académica ofertados.	Programas de Educación Continua.	5	3	60%
Actividad C0301	Desarrollo de Programas de Educación Continua.	Porcentaje de Programas de Educación Continua	5	3	60%
Actividad C0302	Promoción de los Programas de Educación Continua.	Promoción de programas de educación continua.	4	3	75%
<b>Componente C04</b>	Servicios Administrativos para la operatividad institucional realizados	Porcentaje de servicios administrativos	3	3	100%
Actividad C0401	Gestión institucional de Recursos Humanos	Porcentaje de capacitación administrativa.	11	9	81.8%
Actividad C0402	Provisión de Servicios Generales Administrativos.	Plan de mantenimiento institucional	20	18	90%
Actividad C0403	Cumplimiento de auditorías y certificaciones.	Certificaciones y auditorías institucionales	5	4	80%
<b>Componente C05</b>	Servicios Editoriales de material y productos de investigación elaborados.	Porcentaje de producción editorial	3	3	100%
Actividad C0501	Diseño y corrección profesional para la función editorial.	Diseños y correcciones editoriales	6	1	16.6%
Actividad C0502	Impresión de texto de material de investigación.	Impresión de textos de investigación científica	3	3	100%

#### 4. Objetivo Estratégico: Certeza Jurídica

**Proponer la armonización a las autoridades competentes de los ordenamientos que rigen a El Colegio de Chihuahua con otras disposiciones jurídicas y complementar los mismos mediante las adecuaciones que resultaran pertinentes, así como la expedición de nuevos documentos jurídicos que brinden certeza jurídica.**

***Estrategia.** Revisar los elementos jurídicos generados por la institución validando su pertinencia, que no exista discrepancia con otros ordenamientos y ponerlos a consideración de la Junta de Gobierno para su análisis, discusión y en su caso aprobación.*

En febrero de 2023, se dio inicio a un exhaustivo análisis del marco normativo que regula las actividades de nuestra institución, una acción de mejora comprometida en el Plan de Trabajo de Control Interno. Este diagnóstico reveló áreas de oportunidad significativas que demandaban una atención inmediata.

Entre los hallazgos más destacados, se determinó que ciertos artículos del Estatuto Orgánico de El Colegio de Chihuahua otorgan atribuciones a funcionarios que exceden sus competencias. Este descubrimiento reveló una incongruencia con otras normativas de mayor jerarquía, generando confusión en la interpretación e incluso cuestionando la legalidad de algunas acciones. Como respuesta a este desafío, se propuso ante la Junta de Gobierno un nuevo Estatuto Orgánico armonizado con la normativa vigente. Actualmente, este documento está bajo revisión por parte de la Secretaría de la Función Pública.

En cuanto al Reglamento Institucional de Posgrado, datado en 2015, se identificaron áreas de oportunidad relacionadas con la actualización de la normativa y la necesidad de fortalecer su estructura jurídica. La pertinencia de esta actualización se ha destacado al elaborar un instrumento que se ajuste plenamente a la normatividad y esté alineado con las condiciones específicas de nuestra institución. El proyecto del nuevo Reglamento Institucional de Posgrado ha sido presentado ante el Consejo Académico y en la primera sesión de Junta de Gobierno de ejercicio 2024 se someterá ante este Órgano para su revisión y en su caso aprobación. Este documento será objeto de revisiones periódicas para asegurar su vigencia, pertinencia y armonía con otras normativas jurídicas.

Actualmente, nos encontramos inmersos en el replanteamiento del Reglamento Editorial con el propósito de fortalecer este ordenamiento y delimitar sus alcances conforme al marco jurídico correspondiente.

En cumplimiento con los Lineamientos para la creación de estructuras orgánicas, reglamentos interiores, estatutos orgánicos y documentos organizacionales de las dependencias y entidades paraestatales de la Administración Pública del Estado de Chihuahua (publicado el 10 de febrero de 2024 en el POE), estamos trabajando en la actualización del Manual de Organización y Procedimientos de El Colegio de Chihuahua. Este instrumento normativo estará sujeto a la aprobación del Estatuto Orgánico de El Colegio, que, como se mencionó anteriormente, se encuentra en proceso de validación por parte de la Secretaría de la Función Pública.

**Estrategia.** *Poner a consideración ante quien resulte pertinente la actualización y en su caso creación de nuevos reglamentos, lineamientos, manuales y políticas internas para su aprobación y expedición.*

El personal del Instituto Chihuahuense para la Transparencia y Acceso a la Información Pública (ICHITAIP) realizó una capacitación dirigida al personal de El Colegio para fortalecer sus habilidades manejando datos personales como sujeto obligado. En respuesta a esta formación, se implementaron acciones concretas para salvaguardar dicha información, respetando los criterios de calidad, confidencialidad, consentimiento, finalidad específica, lealtad en su manejo, licitud, proporcionalidad, transparencia y temporalidad, según lo establecido por la legislación vigente. Con este enfoque se consolida la protección y gestión responsable de los datos personales, garantizando el cumplimiento de las normativas aplicables.



Para dar certeza jurídica al personal y a los estudiantes de El Colegio, se han promulgado instrumentos jurídicos sancionados por la H. Junta de Gobierno. Entre estos destacan el Protocolo para prevenir y atender los casos de violencia de género, el Plan de Cultura de la Paz y el Manual de Administración de Remuneraciones. Estos documentos representan un paso significativo hacia el fortalecimiento de una cultura de legalidad dentro de la institución, contribuyendo al ambiente seguro y respetuoso que se busca promover en El Colegio.

Falta mucho por hacer, pero continuaremos con el mayor de nuestros esfuerzos para lograr nuestra misión:

**“El Colegio de Chihuahua es una institución pública de investigación y posgrado, comprometida con abordar de manera integral la problemática regional a través de la investigación científica. Con una sólida base académica, promueve una perspectiva multi e interdisciplinaria para generar conocimiento científico, así como soluciones innovadoras y sustentables, formando investigadores y profesionales, mujeres y hombres altamente capacitados mediante programas educativos enfocados a las necesidades específicas de la región”**



Donde las  
**ciencias dialogan**